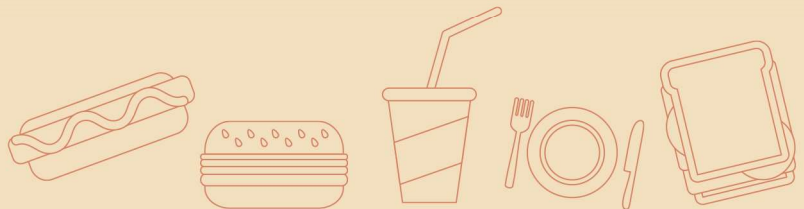




Etiler Marmaris
31.03.2026 Faaliyet Raporu

ETİLER GIDA VE TİCARİ YATIRIMLAR SANAYİ VE TİCARET A.Ş.
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

31.03.2026



- 1) GENEL BİLGİLER
- 2) YÖNETİM ORGANI ÜYELERİ İLE ÜST DÜZEY YÖNETİCİLERE SAĞLANAN MALİ HAKLAR
- 3) ŞİRKETİN ARAŞTIRMA VE GELİŞTİRME ÇALIŞMALARI
- 4) ŞİRKET FAALİYETLERİ VE FAALİYETLERE İLİŞKİN ÖNEMLİ GELİŞMELER
- 5) FİNANSAL DURUM
- 6) DİĞER HUSUSLAR



1.) GENEL BİLGİLER

1.1.) Raporun Dönemi

01.01.2026 - 31.03.2026

1.2.) Şirket Hakkında Bilgi

Ticari Unvanı : ETİLER GIDA VE TİCARİ YATIRIMLAR SANAYİ VE TİCARET A.Ş.

Ticaret Sicil Numarası : 736645

Genel Merkez Adresi : Aşık Veysel Mah. Süleyman Demirel Cad. Qubba Concept No:10 Esenyurt / İstanbul
Tel: 0 212 444 93 84

Fax: 0 212 672 81 85

Kurumsal Web Sitesi: www.etilermarmaris.com.tr

"ETİLER GIDA VE TİCARİ YATIRIMLAR SANAYİ VE TİCARET A.Ş." 25.05.2010 tarihinde, 500.000-TL sermaye ve "Etiler İnci Büfe Gıda Sanayi ve Dış Ticaret A.Ş." unvanı ile kurulmuş, 736645 No ile İstanbul Ticaret Siciline tescil edilmiştir. Aynı yıl, 2004 yılında tescil edilmiş olan "Etiler Marmaris" markasını satın almış ve büfecilik faaliyetlerine başlamıştır.

16.07.2012 tarihinde halka arz çalışmalarını tamamlamış ve sermayesinin % 33,33 oranındaki 2.500.000-TL nominal payı BİAŞ-Gelişen İşletmeler Piyasası'nda (GİP) işlem görmeye başlamıştır.

27.06.2013 tarihinde yapılan 2012 Yılı Olağan Genel Kurul Toplantısında Şirket unvanı "ETİLER GIDA VE TİCARİ YATIRIMLAR SANAYİ VE TİCARET A.Ş." olarak değişmiştir.

Şirketimiz 15.06.2020 tarih, 2020/16 sayılı kararı ile çıkarılmış sermayesinin, 27.647.630 TL'lik %223,82 artış ile 12.352.370 TL den tamamı nakden (bedelli) karşılanmak suretiyle 40.000.000 TL ye çıkarılmasına ilişkin başvurumuz, SPK, 20.08.2020 tarih ve 52/1034 sayılı yazısı ile onaylanmış, Şirket Esas Sözleşmesi 03.12.2020 tarih ve 10216 sayılı TTSG de yayınlanmıştır.

24 Mayıs 2021 tarihinde, ETİLER GIDA VE TİCARİ YATIRIMLAR SANAYİ VE TİCARET A.Ş.'ne ait A grubu 1.656.362,30 TL nominal değerli pay, B grubu 8.875.430,20 TL nominal değerli pay Mehmet Hilmi Soylu tarafından, A grubu 853.277,55 TL nominal değerli pay, B grubu 4.572.191,31 TL nominal değerli pay İzzettin Kaplan tarafından, satın alınmıştır.

06.07.2023 tarihinde, ETİLER GIDA VE TİCARİ YATIRIMLAR SANAYİ VE TİCARET A.Ş. Yönetim Kurulu Başkanı Mehmet Hilmi Soylu sahip olduğu A grubu 1.656.362,3 TL nominal değerli paylarının tamamını ve B grubu 8.875.430,2 TL nominal değerli paylarından 8.075.430,2 TL nominal değerli paylarını; ETİLER GIDA VE TİCARİ YATIRIMLAR SANAYİ VE TİCARET A.Ş. Yönetim Kurulu Başkan Vekili İzzettin Kaplan'a devretmiştir.

Şirket, 10.07.2024 tarihinde, 40.000.000 TL olan çıkarılmış sermayesini, tamamı iç kaynaklardan karşılanmak üzere, toplam 80.000.000 TL (% 200) bedelsiz artırarak 120.000.000 TL'ye çıkarılması amacıyla Sermaye Piyasası Kurulu'na (SPK) başvuruda bulunmuştur. Söz konusu başvuru, SPK'nın 12.12.2024 tarih ve 63/1871 sayılı toplantısında değerlendirilmiş ve talebin olumlu karşılanmasına karar verilmiştir. İlgili karar, 16.12.2024 tarihli ve E-29833736-105.01.01.01-64588 sayılı üst yazıyla tarafımıza iletilmiş olup 20.12.2024 tarihinde hak kullanım işlemleri gerçekleştirilmiştir ve % 200 Bedelsiz Sermaye arttırımı süreci tamamlanmıştır.



Şirket, 05.08.2025 tarihinde, 120.000.000 TL olan çıkarılmış sermayesini, tamamı ortaklara rüçhan hakları kullanılarak nakden karşılanmak üzere, toplam 120.000.000 TL (% 100) bedelli artırarak 240.000.000 TL'ye çıkarılması amacıyla Sermaye Piyasası Kurulu'na (SPK) başvuruda bulunmuştur. Söz konusu başvuru, SPK'nın 14.08.2025 tarih ve e 45/1465 sayılı toplantısında değerlendirilmiş ve talebin olumlu karşılanmasına karar verilmiştir. İlgili karar, 15.08.2025 tarihli ve E-29833736-105.01.01.01-76766 sayılı üst yazıyla tarafımıza iletilmiş olup 21.08.2025 – 04.09.2025 tarihleri arasında hak kullanım işlemleri tamamlanmıştır. Sermaye ile ilgili Esas Sözleşmede yer alan 6 no lu Sermaye maddesi tadil edilerek 24/11/2025 tarih ve 11464 sayılı TTSG ile tescil ve ilan edilmiştir.

Şirketimizin 31.03.2026 tarihindeki Ortaklık Yapısı aşağıdaki gibidir.

Ortağın Ticaret Ünvanı / Adı - Soyadı	Nominal Değer (TL)	Sermayedeki Payı (%)	Oy Hakkı Oranı (%)
İZZETTİN KAPLAN	90.943.568,15	37,89	37,89
DİĞER	149.056.431,85	62,11	62,11
TOPLAM	240.000.000,00	100	100

17.02.2022 tarihli Şirket Yönetim Kurulu kararı alınarak; Şirketimizin bağımsız denetimden geçmiş son 2 yıllık finansal tablolarında dönem karı; 2020 yılında 8.667.993 TL, 2021 yılında 14.696.191 TL olarak gerçekleşmiş olması, yine bağımsız denetimden geçmiş 2021 yılı finansal tablolarında özsermaye/sermaye oranı 1.25'den büyük olması nedeniyle 24/03/2016 tarihindeki Borsa İstanbul Yönetim Kurulu Kararı' ndaki Gözaltı Pazarı' na alınması nedenlerinin ortadan kalktığı tespit edilmiştir. Şirketimizin ETILR kodu ile Borsa İstanbul Yakın İzleme Pazarı' nda işlem gören paylarının, bir üst pazara geçiş için gerekli olan BİST Kotasyon Yönergesi şartlarını sağladığı tespit edilmiş olup, BİST Alt Pazar'a geçiş için Borsa İstanbul A.Ş.' ye aynı gün başvuru yapılmış ve Şirketimizin Yakın İzleme Pazarı'nda işlem gören payları, Borsa İstanbul A.Ş. Kotasyon Yönergesi'nin 36. Maddesi kapsamında, 30.03.2022 tarih ve E-18454353-100.06-7710 sayılı karar ile 31/03/2022 tarihinden itibaren Alt Pazar'da işlem görmeye başlamıştır.

17.06.2022 tarihinde Borsa İstanbul A.Ş.; E-18454353-100.04.02-9490 sayılı yazısı, Kotasyon Yönergesi'nin 33. Maddesine istinaden; ETILR koduyla 01.07.2022 tarihinden itibaren Ana Pazar'da işlem görmeye başlamıştır.

Ana Pazar'da işlem görmekte olan Şirketin, 13.12.2024 tarihinde yayımlanan E-18454353-100.04.02-31255 sayılı duyuruya istinaden, Borsa İstanbul tarafından yapılan değerlendirmeler sonucunda, Borsa İstanbul Kotasyon Yönergesi'nde belirlenen halka açıklık oranı, piyasa değeri ve işlem hacmi gibi kriterlere dayalı olarak aldığı; Yıldız Pazar, Ana Pazar ve Alt Pazarda İşlem Gören Payların Yeniden Belirlenmesi konulu kararına bağlı olarak, payların pazarlar arası dağılımına ilişkin yapılan dönemsel değerlendirme çalışması çerçevesinde, 02/01/2025 tarihinden itibaren paylarının Alt Pazar'da işlem görmeye başlayacağı uygun görülmüştür.

Alt Pazar'da işlem görmekte olan Şirketin, 14.03.2025 tarihinde yayımlanan E-18454353-100.04.02-34205 sayılı duyuruya istinaden, Borsa İstanbul tarafından yapılan değerlendirmeler sonucunda, Borsa İstanbul Kotasyon Yönergesi'nde belirlenen halka açıklık oranı, piyasa değeri ve işlem hacmi gibi kriterlere dayalı olarak Pay Piyasası Yıldız Pazar, Ana Pazar ve Alt Pazarda İşlem Gören Payların Belirlenmesi Hakkında Duyuru konulu kararına bağlı olarak, payların pazarlar arası dağılımına ilişkin yapılan dönemsel



değerlendirme çalışması çerçevesinde, 02/04/2025 tarihinden itibaren paylarının Ana Pazar'da işlem görmeye başlayacağı uygun görülmüştür.

Şubelerimiz:

- Franchise Şube Modeli: Bir ürün veya hizmetin imtiyaz hakkına sahip olan tarafın belli şartlar ve sınırlamalar dahilinde biri veya bir firmaya bu hakları vermesiyle doğan iş ilişkilerinin bütünüdür.

- Master Franchise Şube Modeli: Bir firmanın Türkiye içinde Bölgesel olarak (Marmara, Trakya vb) faaliyetlerini o firma adına yapmak ve isim hakkını alarak bayilik verme faaliyetlerini gerçekleştirmek anlamı taşımaktadır.

- Yurt Dışı Master Franchise Şube Modeli: Bir firmanın yabancı bir ülkedeki faaliyetlerini o firma adına yapmak ve isim hakkını alarak bayilik verme faaliyetlerini gerçekleştirmek anlamı taşımaktadır.

14.03.2024 tarihinde yapılan KAP açıklaması ile mevcut Master Franchise ve Yurt Dışı Master Franchise sözleşmelerimiz feshedilmiş olup şu aşamada Yurtiçi Master Franchise modeli kullanılmamaktadır.

27.12.2024 tarihinde yapılan KAP açıklaması ile duyurduğumuz 1 adet Yurt Dışı Master Franchise sözleşmemiz bulunmaktadır.

- Operasyonel şube modeli: Bir markanın merkezi olarak kar gütmeye amacı ile, reklam, eğitim, ürün ve sistem geliştirme adına ticari olarak işletilmekte olan şubesidir.

Şirketimizin 1 Ocak 2026 - 31 Mart 2026 tarihleri arasında 1 yeni franchise sözleşmesi imzalanmış olup, 3 franchise sözleşmesi feshedilmiştir. 31.03.2026 tarihi itibarıyla; 45 adet aktif franchise şubesi, 1 adet aktif Yurtdışı Franchise şubesi (China), 1 Yurtdışı Master Franchise Sözleşmesi (London), 2 adet sözleşmesi imzalanmış yeni açılacak franchise şubesi, 3 adet operasyonel şube, 1 adet İmalat Üretim (Ar-Ge Mutfağı), 1 adet Merkezi Tedarik Deposu bulunmaktadır.

1.3.) Organizasyon, Sermaye ve Ortaklık Yapısı

Kayıtlı Sermaye Tavanı; 500.000.000 TL

Not: Şirketimizin 2026-2030 yılları için Kayıtlı Sermaye Tavanının 500.000.000 TL'den 2.000.000.000 TL'ye artırılmasına ilişkin başvurumuz, 16.04.2026 tarihinde Sermaye Piyasası Kurulu tarafından onaylanmış olup, süreç; T.C. Ticaret Bakanlığı onayı ve 2025 Olağan Genel Kurulu Pay Sahiplerinin onayına sunulması ile devam edecektir.

Ödenmiş Sermayesi; 240.000.000 TL

YIL	ARTIRILAN SERMAYE (BEDELLİ) TUTARI / %	ARTIRILAN SERMAYE (BEDELSİZ) TUTARI / %	ARTIRILAN SERMAYE (DİĞER) TUTARI / %	ULAŞILAN SERMAYE TUTARI (ÖDENMİŞ SERMAYE)
2010	-	-	-	500.000 TL
2011	-	-	4.500.000 TL	5.000.000 TL
2012	-	-	HALKA ARZ YOLUYLA / 2.500.000 TL / (%33)	7.500.000 TL



2013	-	BEDELSİZ SERMAYE ARTIRIMI / 4.125.000TL /(%55)	-	11.625.000 TL
2018	-	-	TAHSİSLİ SERMAYE ARTIRIMI / 727.370 TL	12.352.370 TL
2020	BEDELLİ SERMAYE ARTIRIMI / 27.647.630 TL / (%223,82)	-	-	40.000.000 TL
2024	-	BEDELSİZ SERMAYE ARTIRIMI / 80.000.000TL / (% 200)	-	120.000.000 TL
2025	BEDELLİ SERMAYE ARTIRIMI / 120.000.000 TL / (% 100)		-	240.000.000 TL

31.03.2026 tarihi itibarıyla Ortaklık Yapısı

ORTAK ADI	PAY GRUBU	SERMAYE TUTARI (TL)	SERMAYE ORANI (%)
İZZETTİN KAPLAN	A	15.057.838	6,27
	B	75.885.730,15	31,62
DİĞER	B	149.056.431,85	62,11
TOPLAM	A-B	240.000.000,00	100

Şirket'in bağlı ortaklığının detayı aşağıdaki gibidir:

Ticaret Unvanı	Faaliyet Konusu	Kuruluş ve Faaliyet Yeri	İştirak Oranı	Şirket ile Olan İlişkinin Niteliği
DUDU BÜFE İŞLETME GIDA SAN. VE TİC. LTD. ŞTİ.	Hazır Yiyecek	Türkiye	% 100	Bağlı Ortaklık
ETILER GENERAL TRADING LLC	Genel Ticaret	B.A.E.	% 100	Bağlı Ortaklık

Şirket'in bağlı ortaklığı Dudu Büfe'nin faaliyet konusu yurt içinde ve yurt dışında restaurant, lokanta, büfe, bar, kafeterya gibi yerleri işletmek ve ana sözleşmesinde yazılı olan diğer işleri yürütmektir.

Bağlı ortaklığımız Etiler General Trading LLC, genel ticaret maksadıyla devralınmış olup, Birleşik Arap Emirlikleri' n de Dubai adresinde kuruludur. Kuruluş aşamasında kolaylık sağlayacak olması nedeniyle Şirket; başlangıçta Sayın İzzettin Kaplan' ın şahsı adına kurulmuştur. 19 Şubat 2025 tarihinde BAE kanunlarına uygun bir şekilde İzzettin Kaplan tarafından Ana Şirketimiz Etiler Gıda' ya pay devri yapılarak Bağlı Ortaklığımıza dönüştürülmüştür. Böylece yurtdışı bağlı ortaklığımızın Şirketimize, vergi avantajları, uluslararası ticaret kolaylığı ve çok uluslu iş yapısı gibi fırsatlar sunarak katkı sağlaması beklenmektedir. Etiler General



Trading L.L.C yurt dışında iş yapan her türlü mal alımı, mal satımı, ihracat, ithalat ve genel ticaret yapmaktadır.

1.4.) İmtiyazlı Paylara ve Payların Oy Haklarına İlişkin Açıklamalar

Esas sözleşmemizin pay grupları ve bu gruplara tanınan imtiyaz ve kısıtlamalara ilişkin hükümler "Sermaye ve Hisse Senetleri" başlıklı 6. maddesinde düzenlenmiştir. Buna göre, Şirketimiz hisse senetleri (A) ve (B) grubu olarak ikiye ayrılmaktadır.

Şirket'in sermaye tutarı 240.000.000 TL olup her biri 1 TL kıymetinde 240.000.000 adet hisseye ayrılmıştır. Hisse senetlerinin 15.057.838 adedi (A) Grubu nama yazılı, 224.942.162 adedi (B) Grubu hamiline yazılıdır. A Grubu payların Yönetim Kuruluna aday göstermede imtiyazı mevcut olup, (B) grubu payların herhangi bir imtiyazı bulunmamaktadır. Bunun dışında bir imtiyaz tanınmamıştır. Yönetim Kurulu üyelerinin üçü (A) grubu pay sahiplerinin göstereceği adaylar arasından, diğer üçü ise (B) grubu pay sahiplerinin göstereceği adaylar arasından seçilir. Yapılacak sermaye artırımlarında A grubu pay karşılığında A grubu yeni pay ve B grubu pay karşılığında B grubu yeni pay ihraç edilir. Sermaye artırımında rüçhan haklarının kısıtlanması durumunda (A) Grubu pay ihdas edilemez, sadece (B) Grubu hamiline yazılı paylar ihraç edilir.

1.5.) Yönetim Organi, Üst Düzey Yöneticileri ve Personel Sayısı ile İlgili Bilgiler

Şirketimiz bünyesinde 31.03.2026 tarihi itibarı ile 82 personel görev yapmaktadır.

1.6.) Yönetim Kurulu ve Komiteler

Şirket Yönetim Kurulu, altı (6) kişi olarak faaliyetlerini sürdürmektedir.

31.03.2026 tarihindeki Yönetim Kurulu Üyeleri aşağıdaki tabloda gösterilmektedir.

ADI SOYADI	UNVANI	GÖREV SÜRESİ
İZZETTİN KAPLAN	Yönetim Kurulu Başkanı (İcracı)	17.07.2027
SEYHAN ERİPEK	Yönetim Kurulu Başkan Vekili (İcracı)	17.07.2027
TUNAHAN ÇOBAN	Yönetim Kurulu Üyesi (İcracı Olmayan)	17.07.2027
ZEHRA İSTEMİHAN	Yönetim Kurulu Üyesi (İcracı Olmayan)	17.07.2027
MEHMET FADİL SEZGİN	Yönetim Kurulu Bağımsız Üyesi	17.07.2027
CANSIN ÇINAR	Yönetim Kurulu Bağımsız Üyesi	17.07.2027

Yönetim Kurulu; 31.03.2026 tarihi itibarıyla Yönetim Kurulu 2 kez toplanmış ve toplantılara katılım oranı % 83 olup, kararlar katılanların oy birliği ile alınmıştır.

24.05.2023 tarihli Yönetim Kurulu kararı ile, SPK'nun II-17.1 nolu Kurumsal Yönetim Tebliği'ne uyum kapsamında, Yönetim Kurulu bünyesinde; Denetimden Sorumlu Komite, Riskin Erken Saptanması Komitesi ve Kurumsal Yönetim Komitesi olmak üzere komiteler oluşturulmuştur.

Komitelerin çalışma usul ve esasları Şirket'imizin internet sitesinde yayınlanmıştır.



31.03.2026 tarihindeki komite ve komite üye bilgilerimiz aşağıda belirtilmiştir.

DENETİMDEN SORUMLU KOMİTE	RİSKİN ERKEN SAPTANMASI KOMİTESİ	KURUMSAL YÖNETİM KOMİTESİ
Mehmet Fadıl Sezgin (Başkan)	Mehmet Fadıl Sezgin (Başkan)	Cansın Çınar (Başkan)
Cansın Çınar (Üye)	Cansın Çınar (Üye)	Mehmet Fadıl Sezgin (Üye)
-	-	Cihan Şahin (Üye)

YÖNETİM KURULU BÜNYESİNDE OLUŞTURULAN KOMİTELER	KOMİTELERİN GERÇEKLEŞTİRDİĞİ TOPLANTI SAYISI (31.03.2026)
DENETİMDEN SORUMLU KOMİTE	1
RİSKİN ERKEN SAPTANMASI KOMİTESİ	1
KURUMSAL YÖNETİM KOMİTESİ	1

Yatırımcı İlişkileri Bölümü

*Yatırımcı İlişkileri Bölüm Yöneticisi: Cihan Şahin

yatirimciiliskileri@etilermarmaris.com.tr

Sahip Olduğu Lisanslar: SPF Düzey 3 ve Kurumsal Yönetim Derecelendirme Lisansı

*Yatırımcı İlişkileri Bölüm Görevlisi: Neslihan Özdemir

neslihan.ozdemir@etilermarmaris.com.tr

Birimin başlıca görevleri;

*Şirket ile ilgili kamuya açıklanmamış, gizli ve ticari sır niteliğindeki bilgiler hariç olmak üzere, pay sahiplerinin şirket ile ilgili yazılı bilgi taleplerini yanıtlamak,

*Mevzuat ve şirketin bilgilendirme politikası dahil, kamuyu aydınlatma ile ilgili her türlü hususu gözetmek ve izlemektir.

1.7.) Yönetim Organi Üyelerinin Şirketle Kendisi veya Başkası Adına Yaptığı İşlemler ile Rekabet Yasağı Kapsamındaki Faaliyetleri Hakkında Bilgiler

06.08.2025 tarihinde yapılan Olağan Genel Kurul Toplantısı'nda Yönetim Kurulu Üyeleri'ne 2025 yılı için Sermaye Piyasası Kurulu'nun, II-17.1. nolu Kurumsal Yönetim Tebliği'nin 1.3.6. maddesi ve Türk Ticaret Kanunu'nun 395. ve 396. maddeleri çerçevesinde işlem yapabilme izni verilmiştir. Bu kapsamda bir işlem gerçekleşmemiştir. 31.03.2026 tarihi itibarıyla, Yönetim Kurulu Üyelerimizin hiçbirisi Şirketimizle kendisi veya başkası adına işlem yapmamıştır.



2.) YÖNETİM ORGANI ÜYELERİ İLE ÜST DÜZEY YÖNETİCİLERE SAĞLANAN MALİ HAKLAR

Yönetim Kurulu Başkan, Başkan Vekili ve Üyeleriyle, Genel Müdür, Genel Koordinatör, Genel Müdür Yardımcıları gibi üst yöneticilere cari dönemde sağlanan ücret ve benzeri menfaatlerin toplam tutarı 3.265.193 TL'dir. (31.03.2025: 2.076.396 TL ücret ve benzeri menfaat)

3.) ŞİRKETİN ARAŞTIRMA VE GELİŞTİRME ÇALIŞMALARI

Şirketimizin İmalat Üretim Mutfağında şirketimizin operasyonel şubelerine ve franchise şubelerine ürün üretimi ve satışı yapılmaktadır. Bunun yanı sıra sektöre nitelikli personel kazandırabilmek ve yetiştirebilmek adına yeni personel eğitimleri verilmektedir. Markamızın ürün kalitesinin ve sürekliliğinin sağlanabilmesi için, mevcut ürünlerin kalite ve üretim verimliliğini artırıcı çalışmalar ve yeni ürün geliştirme çalışmaları yapılmaktadır.

4.) ŞİRKET FAALİYETLERİ VE FAALİYETLERE İLİŞKİN ÖNEMLİ GELİŞMELER

4.1.) Şirketin İlgili Hesap Döneminde Yapmış Olduğu Yatırımlara İlişkin Bilgiler

Şirketimizin 2021-2025 yılları arasında aktif franchise yurt içi şube sayısını ve merkez şube sayısını arttırma hedefi bulunmaktadır. Şirket yönetiminin aynı dönemde yurt dışında da şubeler açılması yönünde hedefi bulunmaktadır. Bu hedeflerin gerçekleşmesi, ekonomik koşullar dahilinde, dünya genelinde yaşanan enflasyonist ortamın, azalmasına bağlı olarak değişkenlik gösterebilecektir.

14.03.2024 tarihinde KAP açıklaması da yapılan; Şirketimizin Ankara, Konya ve Trakya için imzalanmış yurt içi master franchise sözleşmeleri ile Almanya (Dusseldorf – Köln -Frankfurt), Dubai ve ABD için imzalanmış yurtdışı master franchise sözleşmelerine ilişkin olarak, ilgili firmaların faaliyetsizliklerinden ötürü master franchise sözleşmelerinin yürürlükte olmadığı sözleşmelerin taraflarına bildirilmiştir. Söz konusu master franchise sözleşmelerinin feshedilmesinin Şirketimiz cirosuna ve kârlılığına herhangi bir olumsuz etkisi olmayacaktır.

Şirketimiz yurtiçi ve yurtdışında kavrulmuş fıstık, kuru incir, çam fıstığı içi, hurma, kavrulmuş fındık, kaju, kırmızı fıstık içi gibi kuruyemiş çeşitlerinin satışını yapmaktadır. Yurtdışında, Kırgızistan, Polonya, Belarus, Kazakistan, Tacikistan ve Çin'e kavrulmuş Antep fıstığı, incir başta olmak üzere kuruyemiş ihracatı yapmakta olup, uluslararası pazarlarda payını artırma hedefi bulunmakta, ilerleyen dönemlerde Çekya, Amerika Birleşik Devletleri, Portekiz ve Almanya' ya ihracat çalışmalarımız devam etmektedir.

Şirketimizin 2021 yılının son çeyreğinden itibaren ihracatına başlamış olduğu çerez ve kuruyemiş ürünlerinin yurtiçi ve yurtdışı pazarlarda satış payını arttırmak, maliyet ve kalite avantajı ile rekabet gücünü kendi lehine çevirmek adına çerez ve kuruyemiş ürünlerinin işlenmesi ve paketlenmesi için 1900 m2 kapalı alana sahip Adıyaman Kuruyemiş İşleme ve Paketleme Tesisinin kurulum süreci tamamlanarak, 26.04.2023 tarihinde KAP(Kamuyu Aydınlatma Platformu)'da duyurulduğu üzere üretim faaliyetlerine başlanmıştır.

Şirketimizin Adıyaman ili, Besni ilçesindeki kuruyemiş işleme ve paketleme tesisi için, T.C. Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı'ndan 27 milyon TL lik Yatırım Teşvik Belgesi 17.02.2022 tarihinde onaylanmıştır. Belge kapsamında firmamıza 6. Bölge destek unsurları uygulanarak, faiz desteği, 12 Yıl boyunca SGK işveren prim desteği, sigorta prim desteği, kurumlar vergisi indirimi, yatırım kalemlerinde KDV istisnası ve gelir vergisi stopaj desteği hakkı tanınmıştır. İlgili teşvik belgesinin 31.12.2024 itibarı ile güncel tutarı 67.494.978 TL'ye ulaşmıştır. 09.04.2025 tarihinde yapılan KAP Özel Durum Açıklaması ile, Kamuoyunun bilgilerine sunulduğu



Üzere, T.C. Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı tarafından şirketimiz adına düzenlenmiş olan "Yatırım Teşvik Belgesi" ne konu yatırımın tamamlandığına ilişkin olarak, "Yatırım Tamamlama Ekspertiz Raporu" Bakanlık değerlendirmesine sunulmuştur. İlgili raporunun incelenmesi sonucunda; Yatırımlarda Devlet Yardımları Hakkında Kararın ilgili maddesi ve karara bağlı uygulanması hükmü gereğince, söz konusu teşvik belgesinin yatırım tamamlama vizesi gerçekleştirilmiştir.

05.05.2025 tarihinde KAP Özel Durum Açıklaması ile kamuoyuna duyurulduğu üzere, Şirketimiz tarafından Besni – Adıyaman'da bulunan üretim tesisinde kullanılmak üzere, üretim kapasitesinin artırılması ve ürün kalitesinin iyileştirilmesi amacıyla yaklaşık 70.000.000 TL tutarında yeni makine ve ekipman yatırımı planlanmıştır. Bu kapsamda T.C. Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı'na Yatırım Teşvik Belgesi başvurusunda bulunulmuştur. Yapılan bu başvuru neticesinde, 12.05.2025 tarihinde KAP'ta duyurulduğu üzere, makine ve teçhizat alımına yönelik 38.700.000 TL tutarında yatırım için Şirketimiz adına Yatırım Teşvik Belgesi düzenlenmiştir. Ayrıca, söz konusu teşvik belgesi kapsamında 20.000.000 TL tutarında bina ve tesis yatırımına ilişkin bir tutar da yer almakta olup, bu kısmın kullanılıp kullanılmayacağı hususu henüz kesinlik kazanmamıştır. Yatırım kapsamında alınması planlanan başlıca ekipmanlar arasında fıstık çıtlatma makinesi, renk ayırma makinesi (optik sorter) ile ilgili yardımcı ekipmanlar ve tesisat sistemleri yer almakta olup, söz konusu yatırımın Şirketimizin üretim verimliliğini ve rekabet gücünü artırması beklenmektedir. Teşvik belgesi kapsamında gümrük vergisi muafiyeti, KDV istisnası ve diğer ilgili destek unsurlarından faydalanılması öngörülmektedir.

4.2.) İç Kontrol Sistemi ve İç Denetim Faaliyetleri Hakkında Bilgiler ve Yönetim Kurulu Görüşü

Şirketimiz, Türk Ticaret Kanunu ve Sermaye Piyasası Kanunu çerçevesinde bağımsız dış denetime tabidir.

SPK'nın II-17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği'ne uyum kapsamında, 24.05.2023 tarihli Yönetim Kurulu kararıyla, Yönetim Kurulu bünyesinde, Denetimden Sorumlu Komite, Riskin Erken Saptanması Komitesi ve Kurumsal Yönetim Komiteleri oluşturulmuştur. Komitelerin çalışma esasları çerçevesinde yapılan değerlendirmeler, Yönetim Kuruluna düzenli ve yazılı olarak sunulmaktadır.

4.3.) Şirket Aleyhine Açılan ve Şirketin Mali Durumunu ve Faaliyetlerini Etkileyebilecek Nitelikte Davalar ve Olası Sonuçları Hakkında Bilgiler

Şirketimiz aleyhine açılmış bulunan davalar şirketimizin ve bağlı ortaklıklarının mali durumunu ve faaliyetlerini etkileyebilecek nitelik taşımamakla birlikte davalara ilişkin konsolide raporlarımızda ayrılan dava karşılıkları toplam tutarı aşağıda tablo şeklinde verilmiştir.

	31 Mart 2026	31 Aralık 2025
Dava Karşılıkları (TL)	9.279.763	10.211.656

4.4.) Geçmiş Dönemlerde Belirlenen Hedeflere Ulaşıp Ulaşılmadığı, Genel Kurul Kararlarının Yerine Getirilip Getirilmediği, Hedeflere Ulaşılamamışsa veya Kararlar Yerine Getirilmemişse Gerekçelere İlişkin Bilgiler ve Değerlendirmeler

Şirketimiz stratejileri doğrultusunda daha verimli ve etkin bir yapıya kavuşmak için çalışmalarını sürdürmektedir.



4.5.) Yıl içerisinde yapılan Olağan ve Olağanüstü Genel Kurul Toplantılarının, Tarihi, Toplantıda Alınan Kararlar ve Buna İlişkin Yapılan İşlemler de Dahil Olmak Üzere İlişkin Bilgiler

Yıl içerisinde Olağan veya Olağanüstü Genel Kurul Toplantısı yapılmamıştır.

4.6.) Şirketin Yıl İçinde Yapmış Olduğu Bağış ve Yardımlar ile Sosyal Sorumluluk Projeleri Çerçevesinde Yapılan Harcamalara İlişkin Bilgiler

01.01.2026-31.03.2026 faaliyet dönemi içerisinde herhangi bir bağış yapılmamıştır.

4.7.) Dönem İçerisinde Esas Sözleşmede Yapılan Değişiklikler

Şirket Esas Sözleşmesinde dönem içinde bir değişiklik yapılmamıştır.

5.) FİNANSAL DURUM

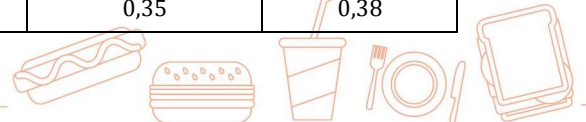
5.1.) Finansal Duruma ve Faaliyet Sonuçlarına ilişkin Yönetim Organının Analizi ve Değerlendirmesi, Planlanan Faaliyetlerin Gerçekleşme Derecesi, Belirlenen Stratejik Hedefler Karşısında Şirketin Durumu

ÖZET BİLANÇO	31.03.2026	31.12.2025
Dönen Varlıklar	1.169.773.444	1.141.518.946
Duran Varlıklar	327.154.495	357.251.523
Toplam Varlıklar	1.496.927.939	1.498.770.469
Kısa Vadeli Yükümlülükler	946.800.210	868.055.892
Uzun Vadeli Yükümlülükler	19.549.005	62.081.086
Özkaynaklar	530.578.724	568.633.491
Toplam Kaynaklar	1.496.927.939	1.498.770.469

ÖZET GELİR TABLOSU	31.03.2026	31.03.2025
Satışlar	754.523.165	1.035.670.188
Brüt Kar	14.090.708	69.347.333
Esas Faaliyet Karı	(7.126.477)	16.388.771
Net Dönem Karı / Zararı	(38.865.072)	(9.537.473)
Hisse Başına Kazanç	(0,16)	(0,08)

5.2.) Geçmiş Yıllarla Karşılaştırmalı Olarak Şirketin Yıl İçindeki Satışları, Verimliliği, Gelir Oluşturma Kapasitesi, Kârlılığı ve Borç/Öz Kaynak Oranı İle Şirket Faaliyetlerinin Sonuçları Hakkında Fikir Verecek Diğer Hususlara İlişkin Bilgiler ve İleriye Dönük Beklentiler

Likidite Oranları	31.03.2026	31.12.2025
Cari Oran (Dönen Varlıklar/Kısa Vadeli Yükümlülükler)	1,24	1,32
Likide Oranı (Dönen Varlıklar-Stoklar/Kısa Vadeli Yükümlülükler)	0,64	1,12
Finansal Yapı	31.03.2026	31.12.2025
Borç Oranı (Toplam Yükümlülükler/Toplam Varlıklar)	0,65	0,62
Özsermaye Oranı (Özkaynaklar/Toplam Varlıklar)	0,35	0,38



5.3.) Şirketin Finansal Yapısını İyileştirmek İçin Alınan Önlemler

Şirket Yönetim Kurulu Üyeleri gündem maddesini görüşmek üzere toplandılar. Yapılan görüşmeler neticesinde;

a) 2026 yılında gerçekleştirilecek 2025 yılı olağan genel kurul toplantı gündemine eklenebilmesi amacıyla, Sermaye Piyasası Kurulu'nun II-18.1 Sayılı Kayıtlı Sermaye Sistemi Tebliği'nin 5. Maddesinin 4. Fıkrasında yer alan hükme uygun olarak, Şirketimizin bağımsız denetimden geçen en son finansal tabloları olan 31.12.2025 tarihli finansal tablolarına göre 516.741.277,-TL olan özkaynak büyüklüğü dikkate alınarak, 2026-2030 yılları için geçerli olmak üzere yeni kayıtlı sermaye tavanının 2.000.000.000 (iki milyar) TL olarak belirlenmesi amacıyla Sermaye Piyasası Kurulu'na başvuru yapılmasına,

b) Kayıtlı sermaye tavanının artırılması amacıyla, Şirketimiz esas sözleşmesinin "Sermaye" başlıklı 6. maddesine ilişkin ekte yer alan tadil taslağının kabulüne,

c) Esas sözleşme değişikliği yapmak amacıyla SPK dahil gerekli tüm kurumlardan yasal izinlerin alınması için genel müdürlüğün yetkili kılınmasına, Katılanların oy birliği ile karar verilmiştir.

Şirketimizin 03.04.2026 tarihli Yönetim Kurulu Kararı ile aynı tarihli Kap Özel Durum açıklamasında duyurulduğu üzere, Kayıtlı Sermaye tavanının 500.000.000 TL'den 2.000.000.000 TL'ye artırılmasına, geçerlilik süresinin 2026-2030 yıllarına uzatılmasına ilişkin Şirketimiz esas sözleşmesinin "SERMAYE VE HİSSE SENETLERİ" başlıklı 6. maddesinin güncellenmesi amacıyla Sermaye Piyasası Kurulu'na gerekli izinlerin alınması için 06.04.2026 tarihinde başvuruda bulunulmuştur.

Şirketimizin 03.04.2026 tarihli "Esas Sözleşme Tadil Tasarısı" özel durum açıklamalarında belirtilen Esas Sözleşmemizin "Sermaye ve Hisse Senetleri" başlıklı 6. Maddesinin güncellenmesi için 06.04.2026 tarihli Sermaye Piyasası Kurulu' na yapmış olduğumuz başvuru, Sermaye Piyasası Kurulu' nun 16.04.2026 tarih ve E-29833736-110.04.04-89745 sayılı yazısı ile onaylanmıştır.

Şirketimizin kayıtlı sermaye tavan tutarının 2026-2030 yılları arasında geçerli olacak şekilde 500.000.000 TL (BeşYüzmilyonTürkLirası)'n dan 2.000.000.000 TL (ikiMilyarTürkLirası)'na yükseltilmesine ilişkin başvurumuz, Sermaye Piyasası Kurulu'nun 16.04.2026 tarih ve E-29833736-110.04.04-89745 sayılı yazısı ile onaylanmıştır.

Şirketimiz tarafından tahsisli sermaye artırımı işlemi kapsamında 15.12.2025 tarihli Yönetim Kurulu Kararı doğrultusunda 07.01.2026 tarihinde Sermaye Piyasası Kurulu'na başvuruda bulunulmuştur. Sürecin devamında, YMM Raporundaki değişikliklerden ötürü 22.04.2026 tarihli Yönetim Kurulu Kararı yürürlükten kaldırılmış ve aynı içerikli kararlar aynı tarihli Yönetim Kurulu Kararı ile yeniden tesis edilmiştir. Ayrıca, söz konusu süreç kapsamında 08.04.2026 tarihli YMM raporunda yapılan güncellemelere ilişkin kamuya açıklama yapılmıştır. Şöyle ki;

Şirket Yönetim Kurulu Üyeleri Şirket merkezinde toplanarak;

1. Şirket Yönetim Kurulumuz tarafından alınmış olan 15/12/2025 tarihli ve 2025/25 sayılı Yönetim Kurulu Kararının iptal edilmesine,



2. Şirket Esas Sözleşmesi'nin 6. maddesinin vermiş olduğu yetkiye istinaden, Şirketimizin 500.000.000-TL olarak belirlenen kayıtlı sermaye tavanı içerisinde, 240.000.000 TL olan çıkarılmış sermayesinin, mevcut ortakların rüçhan hakları tamamen kısıtlanarak, toplam satış tutarı 62.865.330,01 TL olacak şekilde artırılmasına,

3. Yönetim kurulu başkanı Sayın İzzettin Kaplan'dan kullanılan nakit fonlar sebebiyle oluşan toplam 62.865.330,01 TL tutarındaki Şirketimiz borçlarının tamamının, Şirketimize aktarılan nakit fonlar sebebiyle oluştuğu, Şirketimizin faaliyetlerinin finansmanı amacıyla işletme sermayesi olarak muhtelif ödemelerin yapılmasında kullanıldığı ve muaccel olduğu, 08.04.2026 tarih ve YMM-2611-24-2026-0024 sayılı rapor ile tespit edildiği dikkate alınarak, ihraç edilecek payların tamamının toplam 62.865.330,01 TL bedel karşılığında Sayın İzzettin Kaplan'a tahsisli olarak satılmasına,

4. Sayın İzzettin Kaplan tarafından verilen beyan ve muvafakat çerçevesinde, ihraç edilecek payların Sayın İzzettin Kaplan'a satışı sebebiyle oluşacak sermaye koyma borcunun, Şirketimizin Sayın İzzettin Kaplan'a olan toplam 62.865.330,01 TL tutarındaki borcundan mahsup edilmesine,

5. 1,00 TL nominal değerli bir payın satış fiyatının, Borsa İstanbul A.Ş.'nin Toptan Alış Satış İşlemlerine ilişkin Prosedürü çerçevesinde belirlenecek baz fiyattan daha düşük olmayacak şekilde belirlenmesi suretiyle, toplam 62.865.330,01 TL satış tutarına karşılık gelecek adette ve nominal tutarda (B) grubu hamiline yazılı payın ihraç edilmesine,

6. Sermaye artırımını nedeniyle çıkarılacak payların, SPK ve MKK'nın kaydileştirme ile ilgili düzenlemeleri çerçevesinde ve Borsada İşlem Gören nitelikte kaydi pay olarak çıkarılmasına,

7. Sermaye Piyasası Kurulu'nun Pay Tebliği'nin 33'üncü maddesine uygun olarak, 08.04.2026 tarih ve YMM-2611-24-2026-0024 sayılı raporda, Sayın İzzettin Kaplan'dan kullanılan fonların kullanım yerleri tespit edildiğinden, söz konusu tespitlerin sermaye artırımından elde edilen fonun kullanım yeri olarak kabulü ile iş bu yönetim kurulu karar ekinde verilen şekilde onaylanmasına,

8. Sermaye artırımını işlemlerinin gerçekleştirilmesi amacıyla gerekli başvuruların yapılması, izinlerin alınması ve diğer işlemlerin ifa ve ikmal için Sermaye Piyasası Kurulu, Borsa İstanbul A.Ş., Merkezi Kayıt Kuruluşu A.Ş., Ticaret Bakanlığı ve ilgili diğer tüm resmi kurum ve kuruluşlar nezdinde gerekli her türlü işlemlerin yapılması hususunda yönetime yetki verilmesine,

Katılanların oy birliği ile karar verilmiştir.

Yönetim kurulu başkanı Sayın İzzettin Kaplan'dan kullanılan nakit fonlar sebebiyle oluşan toplam 62.865.330,01 TL tutarındaki Şirketimiz borçlarının tamamının, Şirketimize aktarılan nakit fonlar sebebiyle oluştuğu, Şirketimizin faaliyetlerinin finansmanı amacıyla işletme sermayesi olarak muhtelif ödemelerin yapılmasında kullanıldığı ve muaccel olduğu, Capital Yeminli Mali Müşavirlik Anonim Şirketi tarafından düzenlenen 08.04.2026 tarih ve YMM-2611-24-2026-0024 sayılı rapor ile tespit edilmiştir. Raporda yer alan tespitlere göre aktarılan fonların;

a) 55.498.699,- TL'lik kısmının kredi geri ödemelerinde,

b) 1.354.474,- TL'lik kısmının finansal borçlara ilişkin faiz ödemelerinde,



c) 5.867.105,- TL'lik kısmının Şirket çeklerinin ödemesinde ve

d) 145.053,- TL'lik kısmının ise cari hesap borçlarının ödenmesinde

Kullanıldığı tespit edilmiştir. İzzettin Kaplan'ın yatırdığı tutarlara ilişkin ve yapılan ödemelere ilişkin banka dekontları ve tevsik edici evrak, Yeminli Mali Müşavirlik raporu eklerinde mevcuttur. SPK E-Başvuru evrak adımları devam etmektedir.

Tahsisli sermaye artırımını ile kayıtlı sermaye tavanı artırım ve süre uzatımı işlemlerinin aynı esas sözleşme maddesine ilişkin olması nedeniyle, söz konusu işlemlerin tek bir esas sözleşme tadili kapsamında birlikte gerçekleştirilmesi planlanmaktadır.

5.4.) Kâr Payı Dağıtım Politikasına İlişkin Bilgiler ve Kâr Dağıtımı Yapılmayacaksa Gerekçesi ile Dağıtılmayan Kârın Nasıl Kullanılacağına İlişkin Öneri

Şirketimizin kâr dağıtımı, Türk Ticaret Kanunu, Sermaye Piyasası Kanunu, şirket kâr dağıtım politikası ve esas sözleşmemize uygun olarak gerçekleştirilmektedir. Şirketin kârına katılım konusunda esas sözleşmede herhangi bir imtiyaz bulunmamaktadır.

6.) DİĞER HUSUSLAR

16.04.2026; tarihli KAP açıklaması;

İnternet Adresi www.etilermarmaris.com.tr - www.etilermarmariskuruyemis.com

06.05.2026; tarihli KAP açıklaması;

Şirket Yönetim Kurulu Üyeleri şirket merkezinde toplanarak,

Şirketimizin 500.000.000,00 TL kayıtlı sermaye tavanı içerisinde 120.000.000,00 TL olan çıkarılmış sermayesinin tamamı nakden (bedelli) karşılanmak suretiyle % 100 oranında 120.000.000,00 TL artırılarak 240.000.000,00 TL'ye çıkarılmasına ilişkin gerçekleştirilen sermaye artırım süreci kapsamında, Sermaye Piyasası Kurulu'nun VII-128.1 sayılı Pay Tebliği'nin 33'üncü maddesi uyarınca sermaye artırımından elde edilen fonun kullanım yerlerine ilişkin olarak Denetimden Sorumlu Komite tarafından hazırlanarak Yönetim Kurulumuza sunulan raporun incelenmesi neticesinde;

Sermaye artırımından elde edilen fonun tamamının, daha önce açıklanan kullanım esaslarına uygun şekilde kullanılmış olduğunun tespit edildiği,

Bu kapsamda hazırlanan ekteki "Sermaye Artırımından Elde Edilen Fonun Kullanımına İlişkin Rapor"un kabul edilmesine, oy birliği ile karar verilmiştir.

